RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Às Demonstrações Contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2022.

Empresa: Policlin Saúde S/A.

A - Política de destinação de lucros.
De acordo com o Estatuto Social da Companhia, artigos 24 a 26, o lucro do exercício remanescente após a absorção dos prejuízos acumulados poderá ser destinado, obrigatoriamente na ordem apresentada abaixo, para:

a) Constituição das reservas legal e técnica;
b) Pagamento do dividendo mínimo obrigatório, no percentual de 25% (vinte e cinco por cento);
c) Eventual participação dos empregados e administradores; e
d) Demais propostas da Diretoria, mediante aprovação em Assembleia Geral.

Eventualmente, a Diretoria poderá autorizar o pagamento de juros sobre capital próprio e/ou distribuição de lucros com base em balanços intermediários, sendo esses valores abatidos do dividendo mínimo obrigatório anual.

B - Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "performance" da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício.

Conforme estabelece a RN 569/2022, as garantias patrimoniais e regras de capital, são exigências preconizadas para minimizar a insolvência das operadoras no mercado frente às oscilações de riscos inerentes ao setor e a economia como um todo,diante disso a operadora optou pela adoção antecipada do Capital Baseado em Risco em setembro de 2021 e irá manter as ações corretivas para 2023 tendo como objetivo manter o limite mínimo de Patrimônio para assegurar a solvência de seus compromissos e passando a atender a regra do capital baseado em riscos (CBR) estipulada pela ANS a partir de 2023.
Conforme estabelece a RN 443/19 revogada pela RN 518/22, que dispõe sobre adoção de práticas mínimas de Governança Corporativa, com ênfase em controles internos e gestão de riscos, para fins de solvência das operadoras de planos de assistência à saúde, a operadora firmou contrato com a empresa CTS Consultoria para a Implantação e Monitoramento da Governança Corporativa Básica.

C - Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto.
Não houve.

D - Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s);

A expectativa para 2023 é que o número de beneficiários cresça, caso a economia siga estável e os postos de trabalho aumentem. A análise das entidades ligadas aos planos de saúde diz que é preciso encontrar soluções para reverter o quadro de sinistralidade mediana de 84,5% nos últimos 12 meses. As mudanças na legislação trouxeram mais tensão ao mercado e risco de elevação dos custos. O rol de procedimentos passou pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ), onde foi caracterizado como "taxativo, mas com exceções", e em seguida pelo Congresso Nacional, onde uma lei aprovada e sancionada deu o entendimento de que o rol, na verdade, passaria a ser exemplificativo. Dessa forma, não há previsibilidade às operadoras sobre os gastos que podem ter, já que caso haja recomendação médica e comprovação científica da eficácia, o plano de saúde deve cobrir, sem passar pela avaliação da agência. Outras mudanças de cobertura ocorreram e que podem ter consequências aos planos, como o fim da limitação do número de consultas e sessões com psicólogos, fonoaudiólogos, terapeutas ocupacionais e fisioterapias. A ANS também ampliou a cobertura de consultas e sessões para pacientes com transtornos globais do desenvolvimento, que inclui o transtorno do espectro autista (TEA). As prioridades passam por uma possível revisão da lei do rol exemplificativo e do processo de Avaliação de Tecnologias em Saúde (ATS). Ainda, espera-se uma resolução adequada para a situação do piso salarial de enfermagem, que aguarda definição de fontes de recursos para os prestadores privados, que indiretamente afeta os planos de saúde. O setor de saúde suplementar vem enfrentando dificuldades difíceis de sustentar. Com a retomada pós-pandemia das cirurgias eletivas e o alto custo de medicamentos e equipamentos por conta do avanço da tecnologia e da inflação, já se esperava um aumento dos gastos por parte das operadoras. No entanto, a percepção dos planos é que dois fatores podem ter impactado ainda mais essa situação: o diagnóstico tardio de doenças, em especial do câncer, e uma maior utilização dos serviços.

As ações corretivas têm como objetivo manter a suficiência da margem de solvência do Patrimônio Líquido e o acompanhamento do CBR. A administração manterá as ações para 2023 que são baseadas nas seguintes premissas:

a) Manutenção do sistema de monitoramento e acompanhamento de idosos, pacientes crônicos e de alto custo com o serviço especializado denominado "+ Saúde".
b) Ampliar os contratos com coparticipação, que visa diminuir a sinistralidade.

c) Recuperação de carteiras deficitárias.

d) Análise criteriosa de novos contratos (visando custo/benefício/risco), tendo em vista a lucratividade.

e) Revisão dos Contratos com prestadores de atendimentos de alto custo, visando melhora do custo benefício.

f) Intensificação do atendimento em recursos próprios.

g) Implantação dos processos de governança corporativa conforme estabelece a RN 518/2022.

h) Contratação de empresa especializada em Junta médica que atua no mercado de auditoria, regulação, padronização e negociação de OPMEs com intuito da qualificação e a redução dos custos assistenciais.

E - Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde;
Não houve.

F – Resumo dos acordos de acionistas;
Não houve.

G- Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento;
Não houve títulos e/ou valores mobiliários investidos.

H – Emissão de debêntures;
Não houve.

I – Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício;
Não houve.

São José dos Campos, 28 de março de 2023.

Cyro Alves de Britto Filho **Diretor**	**Aloísio de Oliveira Fernandes** **Diretor**	**Ana Renata Dalprat S.R. Silva** **Contador CRC 1SP297621/O-7**